

Aarhus Universitet

Strategi 2013-2020

*Aarhus Universitet stræber efter
at være et toneangivende globalt orienteret universitet
med et stærkt samfundsengagement,
der understøtter udvikling, vækst og velfærd.*

Indholdsfortegnelse

Forord.....	3
Aarhus Universitets udgangspunkt.....	5
Vision.....	7
Mission og værdigrundlag.....	7
Forskning.....	9
Udgangspunkt.....	9
Strategiske målsætninger.....	9
Uddannelse.....	11
Udgangspunkt.....	11
Strategiske målsætninger.....	11
Talentudvikling.....	13
Udgangspunkt.....	13
Strategiske målsætninger.....	13
Videnudveksling.....	15
Udgangspunkt.....	15
Strategiske målsætninger.....	15
Forudsætninger for strategien.....	17
Opfølgning og evaluering.....	18

Forord

Aarhus Universitet ønsker at være et toneangivende globalt orienteret universitet, der gennem fremragende forskning og uddannelse af dimittender med eftertragtede kompetencer fremmer samfundsudviklingen, nationalt og internationalt.

Efter fusionerne satte Aarhus Universitet i 2008 en ny kurs for den videre udvikling. Visionen var at tilhøre eliten af universiteter og være en væsentlig bidrager til samfundsudviklingen. I 2010 tog universitetet et skridt videre med en omfattende faglig udviklingsproces, der skabte rammerne for en bedre udnyttelse af hele universitetets faglige bredde og alle dets kompetencer.

Strategi 2013-2020 skærper Aarhus Universitets igangværende udvikling. En udvikling, der er båret af såvel stærke fagdiscipliner som interdisciplinaritet, forskningsbaseret uddannelse af høj kvalitet og med ekstra udfordringer til særligt motiverede og kvalificerede studerende samt et intensiveret fokus på internationalisering i de fire tværgående kerneaktiviteter: forskning, uddannelse, talentudvikling og videnedveksling. Aarhus Universitet bygger dermed videre på de resultater universitetet allerede har opnået.

Konkurrencen om forskningsmidler og talenter vil blive mere intensiv i strategiperioden. Derfor har Aarhus Universitet fastsat ambitiøse mål, der vil skærpe universitetets profil blandt verdens bedste universiteter.

Strategien er blevet til i en proces med input fra medarbejdere på alle niveauer og i alle faser af forløbet. Grundlaget for denne strategi er således det omfattende arbejde på institutter, hovedområder og i de tværgående kerneaktiviteter.

Strategien sætter de overordnede rammer for det konkrete strategiarbejde og den skal efterfølgende udfoldes med respekt for den forskellighed, der også karakteriserer Aarhus Universitet. På den baggrund vil strategien blive udmøntet i handleplaner i et samarbejde mellem ledere og medarbejdere til implementering i det daglige arbejde med at indfri Aarhus Universitets vision for 2020.

Vision:

Aarhus Universitet stræber efter at være et toneangivende globalt orienteret universitet med et stærkt samfundsengagement, der understøtter udvikling, vækst og velfærd.

Mission:

Aarhus Universitet er et fagligt bredt forskningsintensivt universitet, der skaber og deler viden.

Værdier:

Aarhus Universitet bekender sig til de europæiske universiteters Magna Carta. Forskningsfrihed, uafhængighed, fordybelse, nysgerrigt og kritisk samspil med omverdenen er derfor grundlæggende værdier for universitetet.

Motto:

Solidum petit in profundis

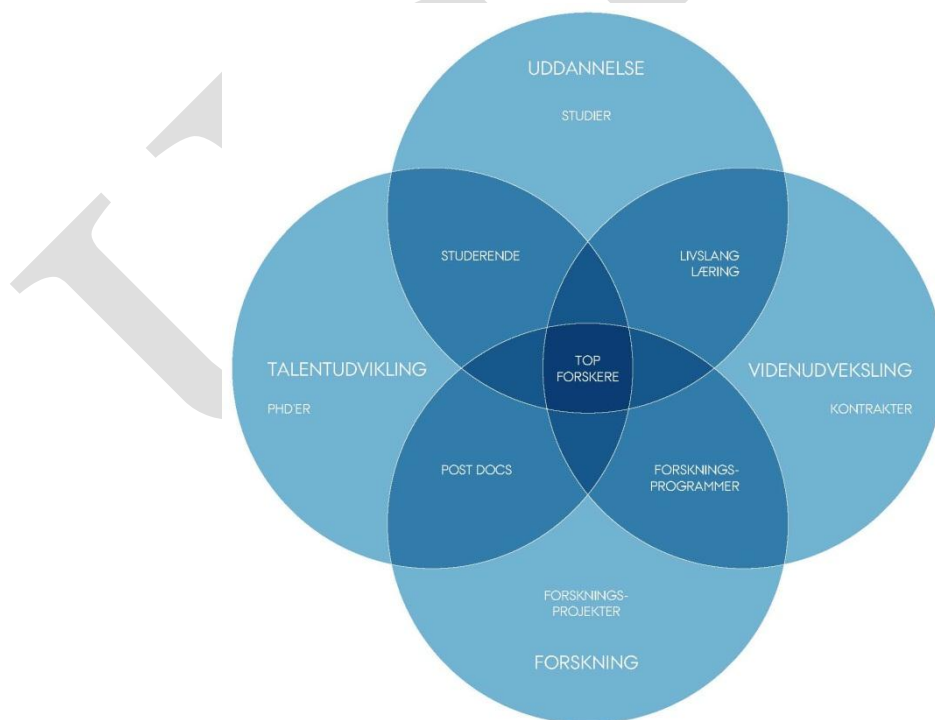
Aarhus Universitets udgangspunkt

Aarhus Universitetets strategi 2013-2020 skærper universitetets igangsatte kurs. Den markerer en klar profil, der både fastsætter ambitiøse mål og tager afsæt i de eksisterende styrker, som fortsat skal gøre universitetet i stand til at løfte sin rolle, som en af de vigtigste institutioner i udviklingen af videnssamfundet. Aarhus Universitet vil i strategiperioden styrke og tydeliggøre universitetets profil som et fagligt bredt og forskningsintensivt universitet, der prioriterer sit samfundsmæssige ansvar højt og bidrager til at finde løsninger, der imødegår de samfundsmæssige udfordringer.

Universiteternes rolle i samfundet er styrket i takt med, at både det danske og det globale samfund i stadig større omfang efterspørger viden og kunnen. Samfundet stiller berettigede krav om, at universiteterne påtager sig opgaven som grundpille i videnssamfundet. Det indebærer, at universiteterne også i fremtiden uddanner internationalt konkurrencedygtige dimittender på alle niveauer samt leverer forskning og forskningsbaseret viden til udvikling af samfundet. Universiteterne skal samtidig kunne agere i og drage fordel af det forstærkede behov for internationalt samarbejde og den stigende globale mobilitet.

Aarhus Universitet har et godt udgangspunkt for at leve op til netop det. Det er et stærkt og moderne universitet, der på kort tid er rykket op i top 100 blandt verdens næsten 20.000 universiteter. Universitetet har siden 2006 omtrent fordoblet både studentertallet, antallet af ph.d.-studerende og omsætningen. Aarhus Universitets organisation faciliterer denne udvikling og giver medarbejdere og studerende mulighed for både faglig fordybelse, samarbejde på tværs og for at udnytte flere faglige synergier.

Aarhus Universitet har udviklet en organisation, hvori man fortsat kan finde samtlige klassiske videnskabelige genstandsområder, natur-, kultur, samfunds- og sundhedsvidenskaberne, og hvor de fire kerneaktiviteter forskning, uddannelse, talentudvikling og videnudveksling er ligeværdige og tværgående aktiviteter med hver deres ledelses- og medarbejderfora. Strategien bygger på de muligheder for samarbejde, som denne organisering på tværs giver mulighed for.



Fremragende forskning er fundamentet for universitetets øvrige aktiviteter og danner sammen med uddannelse, talentudvikling og videnudveksling et sammenhængende og moderne universitet

Udgangspunktet er således godt og med kvalitet som grundlag. I alle Aarhus Universitets aktiviteter ønsker universitetet at anvende sin styrke til at kombinere netop den grundlæggende kvalitet med stimulerende og udfordrende muligheder for de største talenter. Derfor sætter universitetet særligt fokus på tre overordnede strategiske mål, der er rammesættende for hele strategien og går igen i alle universitetets kerneaktiviteter. Der er særligt fokus på *interdisciplinær uddannelse og forskning*, baseret på stærke fagdiscipliner og samfundsengagement, *uddannelser af høj kvalitet og talentudvikling af særligt motiverede og kvalificerede studerende* samt *stærkelse af universitetets internationale kapacitet*.

Alle tre fokusområder vil medvirke til at skærpe universitetets profil og strategiske kurs og gøre det realistisk, at universitetets resultater kan berettige til en fremtidig placering i top 50 blandt verdens universiteter.

Udskæst

Vision

Aarhus Universitet har et stærkt samfundengagement og ønsker at styrke bidraget til samfundets udvikling, vækst og velfærd. Universitetet er i åbent og innovativt samspil med både det nationale og det internationale samfund og er en central vækstdynamo og innovationspartner, der skaber økonomisk, kulturel og social værdi.

Stærke fagdiscipliner skal kombineres i nye interdisciplinære samarbejder, der skal bidrage til at finde løsninger, der imødegår de samfundsmæssige udfordringer. Udfordringerne er komplekse og går på tværs af grænser, sektorer og faglige skel. Løsningerne skal derfor findes i et samarbejde på tværs af de videnskabelige discipliner. Der skal skabes flere forskningsmæssige nybrud, og universitetets studerende skal uddannes til at tænke og agere på tværs af fagene.

Den globale konkurrencesituation er med til at sætte rammerne for universitetets muligheder. Universitetets deltagelse i konkurrencen om de bedste talenter blandt studerende og forskere skal skærpes, så der bliver større international cirkulation af talent på alle niveauer. Universitetet skal gå forrest i etablering af en forskningsinfrastruktur, der giver forskningen de bedste rammer og tiltrækker topforskere fra det internationale forskersamfund. Uddannelserne og undervisningsmiljøerne skal fortsat internationaliseres, så kulturel diversitet bliver en styrke.

Herved forstærker Aarhus Universitet sin position som et toneangivende globalt universitet med gennemslagskraft og med mulighed for at præge udviklingen i international forsknings- og uddannelsespolitik.






Fremragende forskning er fundamentet for alle universitetets aktiviteter og danner sammen med de forskningsbaserede uddannelser grundlaget for universitetets virksomhed og formål. Aarhus Universitet ønsker at sikre både bredde og dybde i forskning og uddannelse og ønsker samtidig at skabe optimale rammer for talentudvikling af særligt motiverede og kvalificerede studerende, der gennem ekstra intellektuelle udfordringer bliver i stand til at udfylde alsidige nøglepositioner i det danske og internationale samfund. Kombinationen af grundlæggende kvalitet og fokus på talentudvikling fordrer et stærkt universitet og er helt afgørende for universitetets konkurrencesituation og bidrag til samfundsudviklingen.

Visionen for Aarhus Universitet samler målene for de fire kerneaktiviteter. De danner hver for sig og sammen grundpillerne i arbejdet med at indfri visionen og skabelsen af fremtidens Aarhus Universitet.

Mission og værdigrundlag

Aarhus Universitets mission er at skabe og dele viden gennem den faglige bredde, fremragende forskning, uddannelse af dimittender med eftertragtede kompetencer og et innovativt samspil med det omgivende samfund. Ved at bringe den nyeste viden i anvendelse tager Aarhus Universitet medansvar for samfundets udvikling, imødekommer dets berettigede krav og bidrager til fortsat udvikling, vækst og velfærd.

Aarhus Universitet bekender sig til de europæiske universiteters *Magna Carta*. Universitetet værner om den enkeltes forskningsfrihed og ønsker at bevare og udvikle en kultur, der fremmer samarbejde, kritisk dialog og nysgerrig og uafhængig søgen efter ny viden og erkendelse.

	VISION	<p>Aarhus Universitet stræber efter at være et toneangivende globalt orienteret universitet med et stærkt samfundsenengagement, der understøtter udvikling, vækst og velfærd.</p>			
	MISSION	<p>Aarhus Universitet er et fagligt bredt forskningsintensivt universitet, der skaber og deler viden.</p>			
	VÆRDIER	<p>Aarhus Universitet bekender sig til de europæiske universiteters Magna Carta. Forskningsfrihed, uafhængighed, fordybelse, nysgerrigt og kritisk samspil med omverdenen er derfor grundlæggende værdier for universitetet.</p>			
	MÅL	FORSKNING Forøge antallet af forskningsområder i den internationale elite Tiltrække flere eksterne bevillinger Skabe forskningsmæssige nybrud og sætte fokus på de samfundsmæssige udfordringer	UDDANNELSE Skærpe uddannelses- og dimittendprofilen Imødekomme de studerendes diversitet Udvikle uddannelsernes kvalitet efter højeste internationale standard	TALENTUDVIKLING Tilbyde talentudvikling på højeste internationale niveau Rekruttere, udvikle og fastholde fremragende forskertalenter	VIDENUDVEKSLING Intensivere samarbejdet med erhvervslivet og den offentlige sektor Konsolidere og udvide universitetets uafhængige myndighedsbetjening Udvikle efter- og videreuddannelsesaktiviteten Styrke bidraget til civilsamfundets udvikling
	FORUDSÆTNINGER	<p>Gode arbejdsvilkår Et godt studie- og arbejdsmiljø En nærværende og visionær ledelse Mulighed for efter- og videreuddannelse En tilstrækkelig, effektiv og professionel administration Optimale økonomiske og lovgivningsmæssige rammebetingelser</p>			

Visionen for Aarhus Universitet samler universitetets mission, værdier, strategiske målsætninger og forudsætninger.

Forskning

Fundamentet for alle aktiviteter på Aarhus Universitet er forskning af højeste kvalitet. Det er derfor helt afgørende for universitetets videre udvikling at skabe de bedst mulige rammer og arbejdsvilkår for forskerne. Frihed og tid til at fordybe sig fagligt er grundlaget for forskningsmæssige nybrud, både gennem stærke fagdiscipliner og interdisciplinært samarbejde. Samtidig er adgangen til attraktiv og moderne forskningsinfrastruktur meget væsentlig for at skabe de forskningsmæssige nybrud, der er forskernes og universitetets ambition. Aarhus Universitet ønsker at sikre forskerne de bedste muligheder for at styrke fagdisciplinerne og forøge det interdisciplinære samarbejde, og således give forskerne optimale betingelser for at bidrage til at finde løsninger, der imødegår de store samfundsmæssige udfordringer.

Udgangspunkt

Aarhus Universitet har skabt sig en position blandt de førende forskningsuniversiteter i Europa. På de internationale ranglister placerer universitetet sig blandt de 100 bedste i verden. En lang række af universitetets fagområder har gennem en årrække præsteret forskningsresultater, der viser sig markant i bibliometriske målinger over forskningens gennemslagskraft. En opgørelse viser, at forskningen ved Aarhus Universitet citeres 45 % mere end verdensgennemsnittet og mange forskere har vundet nogle af forskningens mest eftertragtede priser og bevillinger.

Strategiske målsætninger

Forøge antallet af forskningsområder i den internationale elite

Forskernes kompetencer og muligheder for udvikling er afgørende for forskningens kvalitet. For at fastholde og udbygge positionen som et førende internationalt universitet ønsker Aarhus Universitet derfor at udvikle forsknings- og forskningsledelsestalentet blandt forskerne og at være en attraktiv samarbejdspartner og arbejdsplads for topforskere både nationalt og internationalt. Derfor udvikler og vedligeholder universitetet kreative og inspirerende fagdisciplinære og interdisciplinære forskningsmiljøer på hele universitetet. Derudover går Aarhus Universitet målrettet efter at have unikke og moderne forskningsinfrastrukturer. De er en vigtig forudsætning for, at forskerne kan udføre fremragende forskning, og en vigtig konkurrenceparameter for at tiltrække førende forskere og samarbejde med de bedste forskningsmiljøer fra ind- og udland.

Derfor vil Aarhus Universitet:

- Styrke forskningsmiljøerne og dynamisk støtte de fremmeste forskningsgrupper
- Sætte fokus på og støtte udvikling af god forskningsledelse
- Sikre attraktive og unikke forskningsinfrastrukturer

Tiltrække flere eksterne bevillinger

Fra et stærkt udgangspunkt vil Aarhus Universitetet i de kommende år forhøje den forskningsmæssige kvalitet og aktivitet. For at indfri denne ambition, er det en afgørende forudsætning, at universitetet tiltrækker flere eksterne bevillinger og dermed sikrer fleksibilitet og frirum for forskningsaktiviteterne.

Derfor vil Aarhus Universitet:

- Tiltrække unge talentfulde forskere og topforskere
- Prioritere ressourcer til forskningsstøtte
- Hjemtage og koordinere flere og større EU-forskningsbevillinger
- Tiltrække større forskningscentre, centrale priser og flere midler fra private fonde

Skabe forskningsmæssige nybrud og sætte fokus på de samfundsmæssige udfordringer

Forudsætningen for store forskningsmæssige nybrud og forskning af høj international kvalitet er at forskerne har friheden og rammerne til at fordybe sig i faglige og samfundsmæssige udfordringer. De forskningsmæssige nybrud sker både i de traditionelle fagdiscipliner og gennem nye interdisciplinære satsninger.

Derfor vil Aarhus Universitet:

- Rekruttere og udvikle potentielle ledere af nye forskningsmæssige satsninger
- Etablere nye interdisciplinære centre og forskningsprojekter
- Styrke interdisciplinære forskningsprojekter rettet mod yngre talentfulde forskere
- Etablere forskernetværk inden for og på tværs af hovedområderne
- Styrke samarbejdet med erhvervslivet og myndigheder

Udvalgt

Uddannelse

Aarhus Universitet vil uddanne dimittender til det globale arbejdsmarked, der i stigende grad efterspørger arbejdskraft med stærke fagligheder, kompetencer inden for samarbejde, innovation og global forståelse. Universitetets forskningsbaserede uddannelser skal være af høj kvalitet og skal udvikles i et tæt samspil mellem aftagere, videnskabeligt ansatte og studerende. De studerende vil i deres uddannelsesforløb via innovative og kreative læringsprocesser få rammer og muligheder for at udvikle deres fulde potentiale.

Udgangspunkt

Aarhus Universitet har været i kraftig vækst på uddannelsesområdet. Antallet af studerende er steget markant og omkring 7.000 nye studerende begynder hvert år på universitetet. Universitetets uddannelser er generelt kendetegnet ved kvalitet, en høj faglig integration og et godt studiemiljø. Dimittenderne er efterspurgt og værdsatte på arbejdsmarkedet. Aarhus Universitet har taget afsæt i den styrke, der ligger i at være et universitet i åbent samspil med lokalsamfundet. Udnævnelsen til Danmarks Entreprenørielle Universitet, og de tilknyttede iværksætteraktiviteter, bidrager til at stimulere de studerendes kompetencer og universitetets tætte samspil med erhvervslivet.

Strategiske målsætninger

Skærpe uddannelses- og dimittendprofilen

Fremtidens samfund står over for mangeartede problemer, som stiller krav til stærke fagligheder og interdisciplinære kvalifikationer. Derfor skal universitetets dimittender have værdiskabende kompetencer, der både er faglige og brede. Det er særligt i mødet mellem fagligheder, at nytænkningen opstår, fagligheden udfordres og perspektiveres og får relevans for det omkringliggende samfund.

Derfor vil Aarhus Universitet:

- Udvikle nye interdisciplinære uddannelser på kandidat- og masterniveau i tæt samarbejde med alumner og aftagere
- Udvikle interdisciplinaritet i fagelementer og læringstilgange i uddannelserne generelt
- Styrke gennemsigtighed og fleksibilitet for at sikre mere informerede valg i studieforløbet
- Sikre sammenhæng, gennemskuelse og mobilitet i det samlede uddannelsessystem

Imødekomme de studerendes diversitet

Aarhus Universitet ønsker at imødekomme de studerendes diversitet med en intensivning af forskningsbaseringen i mere differentierede, innovative og motiverende læringsmiljøer. Derved imødekommer universitetet også samfundets forventninger om tidligere studiestart og hurtigere gennemførelse samt arbejdsmarkedets efterspørgsel på dimittender med værdiskabende kompetencer. Højt motiverede og kvalificerede studerende skal samtidig tilbydes særligt udfordrende rammer for talentudvikling, der kan give værdi både i forskningsmæssige og i bredere samfundsmæssige sammenhænge.

Derfor vil Aarhus Universitet:

- Udvikle det digitale læringsmiljø for at understøtte læring før, under og efter undervisningen
- Udvikle læringsmiljøer med fokus på innovation, entreprenørskab og interkulturel kompetence
- Skabe mulighed for talentudvikling i form af særligt udfordrende studieforløb
- Sikre synlighed og anerkendelse af arbejdet med undervisnings- og uddannelsesudvikling

Udvikle uddannelsernes kvalitet efter højeste internationale standarder

For at sikre uddannelsernes relevans, skal universitetet fortsat tilrette uddannelsesudbuddet og udvikle de enkelte uddannelsers form og indhold, så de til enhver tid har den højeste kvalitet. Kvalitetsforståelsen skal være fælles og eksplicit og sikre uddannelserne som forskningsbaserede og værdiskabende med afsæt i et attraktivt studiemiljø.

Derfor vil Aarhus Universitet:

- Etablere en fælles og eksplicit kvalitetsforståelse
- Udvikle et sammenhængende og bredt forankret kvalitetssystem med respekt for den faglige mangfoldighed
- Sikre fortsat høj trivsel ved udvikling af studiemiljøet sammen med studerende og fagmiljøer
- Sikre løbende tilpasning af uddannelserne til samfundets behov

Udkast

Talentudvikling

Aarhus Universitet ser det som sin særlige opgave at udvikle talenter, som er efterspurgt internationalt og har eftertragtede kompetencer, der skaber alsidig samfundsmæssig værdi for aftagerne. Aarhus Universitet vil skærpe talentudviklingen og skabe rammer til, at de mest motiverede og kvalificerede studerende så tidligt som muligt kan udvikle deres talent. Universitetets talentrekruttering og -udvikling udgør sammen med forskningen en væsentlig faktor for at opnå kvalitet i universitetets uddannelser og videnudveksling.

Udgangspunkt

Aarhus Universitet har en lang og succesfuld tradition for at arbejde med talenter allerede fra bachelorniveauet og indførte som landets første universitet rekruttering til ph.d.-studiet før kandidatgraden. Universitetet har som led i den nationale ph.d.-satsning forhøjet antallet af ph.d.-studerende betydeligt og har herudover samlet ph.d.-uddannelserne i fire store, velorganiserede ph.d.-skoler. Som et resultat heraf har en lang række yngre forskere ved Aarhus Universitet gennem de senere år modtaget prestigefyldte anerkendelser og opnået attraktive ansættelser ved eksempelvis udenlandske universiteter og virksomheder.

Strategiske målsætninger

Tilbyde talentudvikling på højeste internationale niveau

Højt kvalificerede dimittender skaber værdi for samfundet og er med til at give universitetet en synlighed og et kvalitetsstempel, der er helt afgørende for at tiltrække fremragende talenter. Aarhus Universitet ønsker derfor løbende at udvikle sine talentudviklingsprogrammer og uddannelser med fokus på kvalitet. Uddannelserne tilpasses det globale samfunds behov for kompetencer, som også passer til en karriere uden for den akademiske verden.

Derfor vil Aarhus Universitet:

- Yderligere styrke universitetets talentudvikling allerede fra bachelorniveauet og udvikle pilotprojekter for højt motiverede studerende med særlige talenter
- Styrke internationaliseringen af talentudviklingsprogrammerne
- Udvikle strategiske partnerskaber med højt anerkendte universiteter
- Bruge alumnenetværket aktivt i karrierevejledning og talentrekruttering

Rekruttere, udvikle og fastholde fremragende forskertalenter

Den globale konkurrence om at tiltrække de bedste forskertalenter er forstærket gennem de senere år. Det er helt afgørende for Aarhus Universitet at tiltrække og fastholde de mest fremragende forskere. Aarhus Universitet ønsker at tilbyde attraktive og gennemsigtige karriereveje og arbejde for, at dét fællesskab, som internationale talenter på postdoc-niveau kan udvikle sig i, bliver så inkluderende som muligt.

Derfor vil Aarhus Universitet:

- Udarbejde en tenure track-model
- Sikre mangfoldighed i talentmassen
- Deltage aktivt på det internationale jobmarked og facilitere, at talenter fra Aarhus Universitet kan opnå ansættelse ved højtrangerende udenlandske universiteter
- Fokuserer på talentrekruttering gennem faglige netværk

- Styrke rekruttering af talenter til Aarhus Institute for Advanced Studies

Udvalgt

Videnudveksling

Aarhus Universitet vil bringe universitetets viden i anvendelse gennem tætte og innovative relationer med erhvervsliv, myndigheder, organisationer og civilsamfundet. Målet er derigennem at skabe økonomisk, kulturel og social værditilvækst og kompetencemæssig udvikling for de deltagende parter. Videnudvekslingen bygger på universitetets stærke forskning og ikke mindst det interdisciplinære forsknings-samarbejde og bidrager dermed til at finde løsninger, der imødegår de store samfundsudfordringer på lokalt, regionalt og globalt niveau. Aarhus Universitet ønsker at skabe en fælles forståelse blandt medarbejdere og studerende for vigtigheden af videnudveksling mellem universitet og samfund.

Udgangspunkt

Aarhus Universitet har gennem årene opbygget omfattende og stærke videnudvekslingsaktiviteter. På miljø- og energiområdet og på jordbrugs- og fødevarerområdet har universitetet en unik position som leverandør af forskningsbaseret myndighedsrådgivning. Tilsvarende sætter Aarhus Universitets samarbejde med Region Midtjylland om Aarhus Universitetshospital nationale og internationale standarder for samarbejdet på sundhedsområdet. Herudover har universitetet en lang række aftaler med erhvervslivet, en betydelig overførsel af ny viden og teknologi og udbyder mange efter- og videreuddannelseskurser. Gennem samspillet med omverdenen bidrager Aarhus Universitet i betydeligt omfang til civilsamfundets udvikling. Universitetets videnudveksling har i såvel national som europæisk sammenhæng et betydeligt økonomisk omfang.

Strategiske målsætninger

Intensivere samarbejdet med erhvervslivet og den offentlige sektor

Aarhus Universitet vil bidrage til samfundsmæssig værdiskabelse, innovationskraft og forøget konkurrenceevne ved at styrke og videreudvikle samarbejdet med erhvervslivet og den offentlige sektor gennem entreprenørskab og innovation i undervisningen, konkret projektsamarbejde, effektiv teknologi-overførsel, karriereservice og alumnearbejde.

Derfor vil Aarhus Universitet:

- Styrke og synliggøre sit samarbejde med erhvervslivet og den offentlige sektor gennem konkrete erhvervsrettede aktiviteter
- Indgå flere samarbejdsaftaler, optage flere erhvervs-ph.d'er og ansætte erhvervsprofessorer

Konsolidere og udvide universitetets uafhængige myndighedsbetjening

Aarhus Universitet ønsker at skabe nye nationale og internationale aktiviteter på myndighedsområdet baseret på universitetets forskning.

Derfor vil Aarhus Universitet:

- Forøge omsætningen og styrke den faglige bredde i sin forskningsbaserede myndighedsbetjening
- Sikre rekrutteringen til myndighedsbetjening og udvikle kompetencer til rådgivning
- Intensivere dialogen og samarbejdet med myndigheder og erhvervsliv
- Synliggøre den forskningsbaserede myndighedsrådgivning internt og eksternt

Udvikle efter- og videreuddannelsesaktiviteter

Efter- og videreuddannelse spiller en afgørende rolle for udviklingen af det generelle uddannelses- og kompetenceniveau i samfundet. Derfor ønsker Aarhus Universitet at bidrage til livslang læring ved at styrke sit udbud af efter- og videreuddannelsesaktiviteter og herigennem støtte op om et sammenhængende uddannelsessystem, nationalt som internationalt.

Derfor vil Aarhus Universitet:

- Udbrede og forøge universitetets efter- og videreuddannelsesaktiviteter, så behov hos eksisterende og nye aftagergrupper imødekommes
- Inddrage efter- og videreuddannelsesområdet i udviklingen af universitetets samlede uddannelses- og dimittendprofil

Styrke bidraget til civilsamfundets udvikling

Aarhus Universitet ønsker som central viden- og kulturbærende institution at bidrage til kulturel og social udvikling gennem samspil med det omgivende samfund. Universitetet vil bidrage til at styrke civilsamfundet gennem rådgivning, kapacitetsopbygning, deltagelse i den offentlige debat, formidlingsbidrag bl.a. gennem Folkeuniversitetet, Aarhus Universitetsforlag og deltagelse i råd og nævn.

Derfor vil Aarhus Universitet:

- Medvirke til at udvikle et aktivt og deltagende civilsamfund gennem samarbejde med borgere, foreninger og organisationer
- Bidrage til at fremme den offentlige debat ved inspirerende og kreativ formidling af forskning
- Anvende universitetets kompetencer til kapacitetsopbygning i offentlige og private ledelsesfora

Forudsætninger for strategien

Aarhus Universitets vision for 2020 forudsætter, at universitetets egne støttefunktioner er høj kvalitet, og at universitetet løbende arbejder for at påvirke og optimere de økonomiske og lovgivningsmæssige rammebetingelser.

Universitetets støttefunktioner skal gennem sine ydelser bidrage til realisering og udvikling af de faglige ambitioner og opgaver såvel inden for de fire kerneaktiviteter som på hovedområderne. Det arbejde har Aarhus Universitet allerede fokus på og vil arbejde målrettet videre med dette i strategiperioden. Målet er, at administrationen skal være tilstrækkelig, effektiv og professionel. Derfor vil universitetet fortsat udvikle og tilpasse sin administrative organisering og de administrative ydelser i lyset af de faglige ambitioner og strategiske målsætninger. Derudover skal et langsigtet planlægningsarbejde sikre, at universitetet har rådighed over de fysiske rammer, der svarer til de faglige målsætninger.

Universitetets medarbejdere og studerende skal opleve universitetet som en inspirerende ramme for deres arbejdsmæssige indsats. Det kræver gode arbejdsvilkår, mulighed for efter- og videreuddannelse af alle medarbejdere, et godt studie- og arbejdsmiljø og en nærværende og visionær ledelse.

Aarhus Universitet vil i dialog med relevante aktører arbejde aktivt for at tilvejebringe de nødvendige økonomiske og lovgivningsmæssige rammer, der kan give universitetet frirum til at forfølge sine strategiske mål. Tilvejebringelse af flere eksterne forskningsmidler, udvikling af nye relevante uddannelses-tilbud, fuld internationalisering af forsknings- og uddannelsesmiljøerne er blot eksempler på områder, hvor Aarhus Universitet alene eller i samarbejde med myndigheder og andre danske eller udenlandske universiteter og samfundsinstitutioner vil arbejde for sikre de bedste rammer for udviklingen af universitetet til samfundets bedste.

Derfor vil Aarhus Universitet:

- Videreudvikle og forbedre arbejds- og studiemiljøet
- Gennemføre en professionel lederudvikling
- Sikre en moderne, professionel og tilstrækkelig administration
- Være i dialog med relevante aktører med henblik på at tilvejebringe og sikre lovgivningsmæssige og økonomiske optimale rammer for universitetets aktiviteter og udvikling

Opfølgning og evaluering

Aarhus Universitets strategi 2013-2020 dækker en syv-årig periode og opererer med to delperioder, en fra 2013 til 2016 og en fra 2017 til 2020. I første halvår af 2013 vil der blive skitseret og planlagt aktiviteter for den første delperiode. I 2016 vil den første delperiode blive evalueret, og strategien vil blive justeret samtidig med, at der fastlægges aktiviteter for den resterende delperiode frem til 2020.

Aktiviteterne for begge delperioder vil blive beskrevet i konkrete handleplaner på hovedområder, institutter og centre og i de tværgående kerneaktiviteter. Handleplanerne prioriterer og sætter hvert år klare og målbare mål, så der løbende kan følges op på de strategiske målsætninger. En række af de strategiske målsætninger er desuden beskrevet i universitetets udviklingskontrakt for 2012-2014 med Ministeren for Forskning, Innovation og Videregående Uddannelser. Udviklingskontrakten afrapporteres årligt.

Der vil blive gennemført årlige opfølgninger på strategien. De vil blandt andet danne udgangspunkt for prioritering af universitetets strategiske midler og afrapporteringer til bestyrelsen og vil desuden blive anvendt til løbende opfølgninger samt til ekstern information. Herved sikres gennemsigtighed og sammenhæng i strategiarbejdet, sammenhæng til udviklingskontrakten og arbejdet med at indfri Aarhus Universitets vision for 2020.